IL COMPORTAMENTO DI ACQUISTO DELLE ORGANIZZAZIONI

1. BACKGROUND

• Fino ad ora

Mercati BUSINESS TO CONSUMER (B2C)







Esistono però anche i cosiddetti
 Mercati <u>BUSINESS TO BUSINESS</u> (B2B)





B₂B



B2C

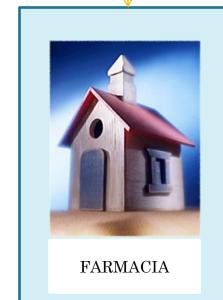






















Ci sono IMPRESE interessate a vendere ad ALTRE IMPRESE e alle ORGANIZZAZIONI COMPLESSE

Il marketing manager deve tenere in considerazione alcune peculiarità di questo mercato

- 1- le organizzazioni acquistano per:
 - soddisfare i bisogni altrui
 - conseguire profitti
 - rispettare i vincoli legali

- 2- Alle decisioni di acquisto partecipa un numero elevato di persone
- 3- Gli acquirenti agiscono con vincoli imposti dalle organizzazioni da cui dipendono
- 4- Il processo di acquisto è particolare e prevede:
 - preventivi
 - proposte di vendita
- 5- Numero potenziali acquirenti
- 6- Dimensioni degli ordini
- 8- Personale specializzato
- 9- DOMANDA DERIVATA e REVERSE MARKETING

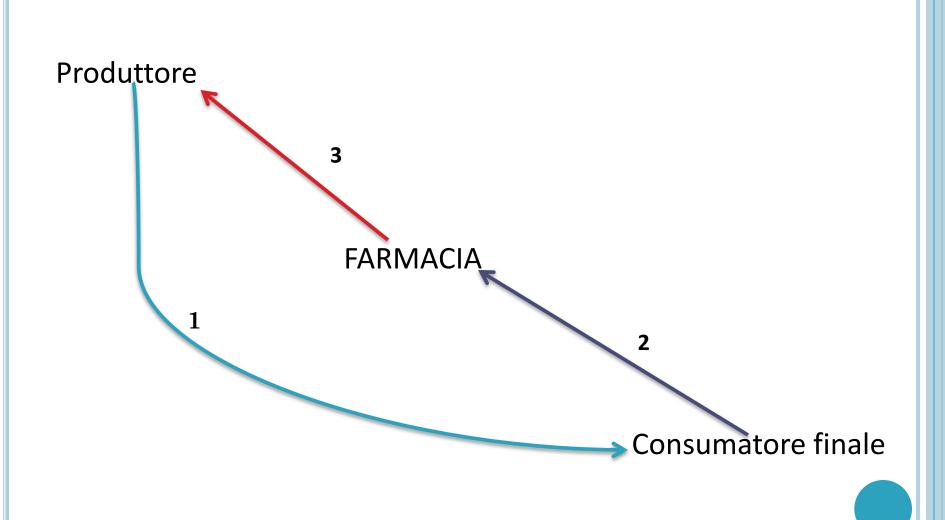
REVERSE MARKETING

- Obiettivo MARKETING: aiutare l'impresa a trovare, categorizzare e raggiungere il giusto gruppo di clienti
- Obiettivo del REVERSE MARKETING: fare in modo che sia il consumatore a cercare l'impresa

COME?

Esempio ...





2. I PRINCIPALI MERCATI B2B

Sulla base di

- tipologia di acquirente
- uso che acquirente fa del prodotto

mercati B2B possono distinguersi in:

- 1. MERCATO INDUSTRIALE
- 2. MERCATO dei RIVENDITORI
- 3. MERCATO ISTITUZIONALE

1. MERCATO INDUSTRIALE

Il mercato industriale è costituito dalle persone e dalle organizzazioni che acquisiscono beni e servizi per impiegarli nella produzione di altri beni e servizi da vendere, noleggiare o comunque cedere ad altri.

A. TIPOLOGIE DI IMPRESE

Principali tipologie di imprese:

- Imprese agricole
- Imprese forestali
- Imprese di pesca
- Imprese estrattive
- Imprese manifatturiere
- Imprese di costruzione
- Imprese di trasporti e comunicazioni
- Banche
- Imprese finanziarie
- Imprese assicuratrici e di servizi
- (...)

B. CLASSI E SISTEMI D'ACQUISTO

L'acquirente industriale può dover prendere diverse decisioni di acquisto, raggruppabili nelle seguenti <u>CLASSI D'ACQUISTO</u>

- 1. Riacquisto invariato
- 2. Riacquisto modificato
- 3. Nuovo acquisto

- specifiche di prodotto
- limiti di prezzo
- tempi di consegna
- termini di pagamento
- quantitativi

COSTI DI TRANSAZIONE

quei costi che nascono quando nasce la possibilità di uno scambio:

- sforzo dei contraenti per arrivare ad un accordo;
- sforzo per fare rispettare quanto stabilito.



acquisto e vendita di SISTEMI d'ACQUISTO

C. I SOGGETTI COINVOLTI NEL PROCESSO D'ACQUISTO

Webster e Wind definiscono l'unità decisionale <u>CENTRO D'ACQUISTO</u>

L'operatore di marketing deve chiedersi:

- 1. Chi sono le persone coinvolte nelle decisioni?
- 2. A quale livello esercitano la loro influenza?
- 3. Quali criteri di valutazione utilizzano?



I FATTORI che influenzano gli acquirenti industriali:

- Fattori ambientali
- 2. Fattori organizzativi
- 3. Tendenza alla centralizzazione
- 4. Contratti di fornitura a lungo termine
- 5. Valutazione dei risultati
- 6. Fattori interpersonali
- Fattori individuali

D. PROCESSO DECISIONALE DEGLI ACQUIRENTI INDUSTRIALI

B₂C B₂B percezione del problema 1. individuazione del problema ricerca informazioni 2. descrizione del bisogno valutazione alternative 3. specifiche dei prodotto 4. ricerca del fornitore decisione d'acquisto 5. richiesta e acquisizione delle fase post-acquisto proposte scelte del fornitore emissione dell'ordine

valutazione dei risultati

2. MERCATO dei RIVENDITORI

Il mercato dei rivenditori è formato da tutti gli individui e le organizzazioni che acquisiscono beni al fine di <u>rivenderli</u> o <u>affittarli a terzi</u>, ricavandone un profitto.

Quasi la totalità dei prodotti prima di arrivare al consumatore finale passa per intermediari commerciali.

Quali sono le decisioni che devono prendere i rivenditori?

- a) Quale <u>assortimento</u> scegliere?
- b) Presso <u>quali fornitori</u> servirsi? Sulla base di <u>quali prezzi e</u> <u>condizioni</u> negoziare?

a. L' <u>assortimento</u> può essere:

- ESCLUSIVO
- SPECIALIZZATO
- ESTESO
- MISTO

b. Nella scelta dei <u>fornitori</u> e dei <u>prezzi/condizioni</u> rivenditori possono affrontare 3 possibili SITUAZIONI D'ACQUISTO:

- situazione del nuovo articolo
- situazione del miglior offerente
- situazione delle migliori condizioni

ALTA SPECIALIZZAZIONE degli ACQUIRENTI RIVENDITORI

- previsione della domanda
- selezione delle merci
- controllo delle scorte
- distribuzione degli spazi

3. MERCATO ISTITUZIONALE

- Il SETTORE PUBBLICO è assai ampio e disomogeneo.
- Comprende strutture e organismi a vari livelli (locale, regionale, nazionale, sovranazionale) che acquistano beni e servizi per <u>adempiere a funzioni di pubblico</u> <u>interesse</u>.
- Rientrano nel settore pubblico quelle imprese che forniscono <u>servizi di pubblica utilità</u>.

Gli acquisti nelle organizzazioni pubbliche sono regolamentati da norme specifiche:



2 categorie di procedure d'acquisto

- Gare d'appalto pubbliche
- Trattativa privata

• Gare d'appalto pubbliche: l'ufficio approvvigionamenti dell'amministrazione pubblica sollecita offerte da parte di fornitori qualificati per oggetti ben specificati e in genere l'appalto viene assegnato a chi propone l'offerta più conveniente.

Opportunità di **sub-appalto** per imprese minori

 Trattativa privata: l'amministrazione tratta con una o più imprese e stipula direttamente con una di queste un contratto rispondente al progetto presentato e ai termini concordati (progetti complessi; grossi rischi; mercato scarsamente competitivo).

Bisogno generico del cliente industriale va definito in riferimento ad almeno 5 dimensioni:

- 1) Tecnologica
- 2) Finanziaria
- 3) Assistenza
- 4) Informazione
- 5) Strategica