



**ANAGRAFICA DEL CORSO – A**

**MASTER UNIVERSITARIO IN LOGISTICA INTEGRATA - SUPPLY CHAIN  
MANAGEMENT A.A. 2017/18**

**Livello I**

**Durata Annuale**

**CFU 60**

**Comitato Scientifico:**

<b>Cognome Nome</b>	<b>Qualifica</b>	<b>SSD</b>	<b>Università/Dipartimento/Ente di appartenenza/professione</b>
Baccarani Claudio	PO	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Campedelli Bettina	PO	SECS-P/07	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Alberto Roveda	Ricercatore	SECS-S/06	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Gaudenzi Barbara	PA	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Ilenia Confente	Ricercatore	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Russo Ivan	PA	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale
Golinelli Gaetano Maria	PO	SECS-P/08	Università Roma "La Sapienza"

**Direttore del Master:**

<b>Cognome Nome</b>	<b>Qualifica</b>	<b>SSD</b>	<b>Università/Dipartimento</b>
Gaudenzi Barbara	PA	SECS-P/08	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia Aziendale

**Enti e/o soggetti esterni disposti a collaborare allo svolgimento del Master, alle attività di stage e alla ricerca di sbocchi professionali**

<b>Nome dell'Ente/Soggetto esterno</b>	<b>Tipologia di collaborazione</b>	<b>Importo finanziato</b>	<b>Altra collaborazione</b>
Consorzio Z.A.I. - Interporto Quadrante Europa di Verona	Finanziaria		aule e infrastrutture
Associazione Amici di LogiMaster	Finanziaria		organizzativa
Calzedonia-Intimissimi Tezenis Signorvino Spa	Finanziaria		stage
Toyota Material	Finanziaria		stage



Handling			
Molkerei Alois Müller GmbH & Co. KG	Finanziaria		stage
Volkswagen Group Italia Spa	Finanziaria		stage
Globo Spa Servizi Commerciali	Finanziaria		stage
PwC	Finanziaria		stage
LIDL	Finanziaria		stage
GRUPPO TOSANO	Finanziaria		stage
Modulblok	Finanziaria		stage
Manni Group	Finanziaria		stage
Nagel Group	Finanziaria		stage
Zailog	Finanziaria		stage



## **OBIETTIVI FORMATIVI E SBocchi OCCUPAZIONALI DELLA FIGURA PROFESSIONALE - B**

**Obiettivi formativi legati alla figura professionale che si intende formare con l'indicazione delle competenze e abilità che lo studente dovrà dimostrare di avere acquisito al termine del Corso.**

- **Obiettivi formativi:** Il LogiMaster, giunto alla XVII edizione, ha i seguenti obiettivi:
- **1. FORNIRE UNA FORMAZIONE SPECIALISTICA APPLICATA:** Formare i responsabili della logistica e del Supply Chain Management.
- **2. FAVORIRE IL NETWORKING INTERNAZIONALE:** Favorire gli interscambi culturali con le migliori scuole di logistica in Europa e nel mondo. L'enfasi europea e internazionale è garantita dalla collaborazione a rete con docenti delle migliori scuole e istituzioni estere di logistica.
- **3. MANTENERE IL CONTATTO CON LE IMPRESE:** Mantenere un costruttivo rapporto di collaborazione con le imprese del territorio. Il LogiMaster ha formulato una ricca serie di servizi ed eventi proprio per le imprese del territorio.
- **4. DISTINGUERE L'UNIVERSITA' DI VERONA COME CENTRO DI ECCELLENZA PER LA LOGISTICA:** Promuovere e gestire attivamente il centro di ricerca sui temi della logistica e del supply chain management. Anche a tal fine il LogiMaster organizza un evento/congresso specialistico ogni anno a partecipazione gratuita.

- **Sbocchi occupazionali secondo:**

### **1. Conoscenze :**

Il LogiMaster forma Logistics Managers e Supply Chain Managers attraverso la trasmissione di conoscenze aggiornate sulle tecniche gestionali della logistica, i sistemi logistici territoriali, i problemi logistici di particolari realtà aziendali e i principali software applicativi per la logistica. Il LogiMaster approfondisce tematiche e tecniche emergenti per la logistica e le scelte strategiche per la supply chain e numerosi casi aziendali con oltre 90 docenti tra managers ed esperti.

### **2. Abilità:**

Numerosi anni di esperienza nel campo della logistica hanno permesso di creare un programma mirato a sviluppare competenze di tipo direzionale e gestionale, problem solving e team work per l'ottimizzazione dei flussi, riduzione costi e progettazione a fini logistici e di supply chain.

### **3. Competenze :**

-Dotare gli allievi di conoscenze approfondite e specialistiche in uno specifico ambito gestionale, il Supply Chain Management, in ottica direzionale logistica. Formare nuove figure professionali altamente specializzate (Logistics Managers, Supply Chain Managers).

-Fornire conoscenze avanzate su tecniche gestionali, metodi e strumenti per la logistica e la gestione della supply chain, sistemi logistici territoriali, scelte strategiche per la supply chain.

- **Settori di mercato del lavoro/Funzioni occupazionali previste :** logistica dei trasporti e della distribuzione, supply chain, magazzino, demand management, procurement, pianificazione della produzione, servizi logistici;
- **Imprese industriali, Imprese commerciali, imprese di servizi logistici;**
- **Funzioni occupazionali:** logistics manager, supply chain manager, warehouse manager, demand planner, distribution manager.



### STRUTTURA DEL PERCORSO FORMATIVO - C

Articolazione delle attività formative e la suddivisione dei relativi crediti - Piano didattico e Piano docenti.

Il Master prevede un monte ore complessivo di 1500.

Riportare di seguito, per ogni singolo CFU e per ciascuna attività, il valore in ore da scegliersi entro il range indicato dal Regolamento Didattico:

- lezione (frontale e assimilate)

1 CFU = 25 ore di cui 8 ore di docenza in aula e 17 di impegno personale dello studente;

- stage

1 CFU = 25 ore di impegno personale dello studente.

- project work/prova finale

1 CFU = 25 ore di impegno personale dello studente.

Specificare le ore complessive riferite alle voci di seguito indicate. Nel campo CFU indicare il valore ottenuto dividendo il numero di ore complessive e il peso delle ore di docenza sopra stabilito.

ATTIVITA'	TOT. ORE	TOT. CFU
Didattica frontale	360	45
Stage	250	10
Project Work	75	3
Prova finale	50	2
Impegno personale dello studente	765	-
<b>TOTALE</b>	<b>1500</b>	<b>60</b>

#### Insegnamenti singoli

N.	Denominazione	SSD	CFU	Periodo di lezione (Data inizio – Data fine)	N° massimo iscrivibili
1	Introduzione alla logistica	SECS- P/08	1	18/01 – 18/01	5
2	Logistica e SCM- Concetti Di Base E Strategie	SECS- P/08	1	19/01 – 19/01	5
3	Studi e Ricerche sulla mobilità di merci e persone	SECS- P/08	1	26/01 – 26/01	5
4	Balanced Scorecard – Benchmarking - Business Intelligence	SECS- P/08	1	27/01 - 27/01	5
5	Autotrasporti, Multimodalita' E Contrattualistica	IUS/04	1	02/02 - 02/02	5
6	Trasporti Aerei - Air Cargo Economics & Operations	SECS- P/08	1	03/02 - 03/02	5
7	Outsourcing - Problematiche E Opportunita - 3 Pl E 4 Pl	SECS- P/08	1	09/02 – 09/02	5
8	Trasporti Ferroviari E Marittimi	SECS- P/08	1	10/02 – 10/02	5
9	Soluzioni Informatiche Per La Logistica	SECS- P/08	1	15/02 – 15/02	5
10	Process Mapping	SECS-	1	16/02 – 16/02	5



		P/08			
11	Casi Applicati Sulle Differenti Modalita' Di Trasporto	ING-IND/17	1	17/02 – 17/02	5
12	Green Logistics E Supply Chain Sustainability	ING-IND/17	1	23/02 – 23/02	5
13	Incoterms	SECS-P/08	1	24/02 – 24/02	5
14	Testimonianza Di Un Operatore Logistico - Casi	ING-IND/35	1	02/03 – 02/03	5
15	Logistica In Entrata, Approvvigionamenti, Marketing Degli Acquisti	SECS-P/08	1	03/03 – 03/03	5
16	Role Plays E Casi di Studio	SECS-P/08	1	09/03 – 09/03	5
17	Procurement, E-Procurement Vendor Rating, Spend Management	ING-IND/17	1	10/03 – 10/03	5
18	Il Processo Di Acquisto. Applicazioni Pratiche	SECS-P/08	1	15/03 – 15/03	5
19	Gestione Scorte	MAT/09	1	16/03 – 16/03	5
20	Warehouse Management	IND/35	1	17/03 – 17/03	5
21	Manufacturing Flow Management	SECS-P/08	1	23/03 – 23/03	5
22	Manufacturing Flow Management	NG-IND/35	1	24/03 – 24/03	5
23	Operations Management	ING-IND/17	1	06/04 – 06/04	5
24	Operations Management	MAT/09	1	07/04 – 07/04	5
25	Role Plays e Casi Di Studio	ING-IND/17	1	13/04 – 13/04	5
26	Produzione - Lean Production, Toyota Way/ Tps	SECS-P/08	1	14/04 – 14/04	5
27	Demand Management/Forecasting	SECS-P/08	1	19/04 – 19/04	5
28	Role Plays e Casi Di Studio	SECS-P/08	1	20/04 – 20/04	5
29	Relationship Management Nella Supply Chain - Dal Forecast alla Fattura.	SECS-P/08	1	21/04 – 21/04	5
30	Ottimizzazione Del Network Distributivo	SECS-P/08	1	04/05 – 04/05	5
31	Material Handling e Warehouse Management: Nuovi Trend e Soluzioni	SECS-P/08	1	05/05 – 05/05	5
32	Role Plays e Casi Di Studio	SECS-P/08	1	11/05 – 11/05	5
33	Casi di Implementazione di Tecnologie Erp	SECS-P/08	1	12/05 – 12/05	5
34	Cross Funcional Integration: Casi	SECS-	1	17/05 – 17/05	5



		P/08			
35	Cross Funcional Integration: Casi	SECS-P/08	1	18/05 – 18/05	5
36	Network Design un Una Global Supply Chain	SECS-P/08	1	19/05 – 19/05	5
37	Supply Chain Risk Management	SECS-P/08	1	25/05 – 25/05	5
38	Key Performace Indicators Case Studies	SECS-P/08	1	26/05 – 26/05	5
39	Role Plays e Casi Di Studio	SECS-P/08	1	08/06 – 08/06	5
40	Global Supply Chain Management And Suppy Chain Risk Management	SECS-P/08	1	09/06 – 09/06	5
41	Ripasso Argomenti Trattati – Introduzione Al Project Work	SECS-P/08	1	15/06 – 15/06	5
42	Global Sem - Global Returns Management Sistemi Di Misurazione Dei Kpis e applicazioni pratiche	SECS-P/08	1	16/06 – 16/06	5
43	Commodity Price Volatility And Risk Management		1	09/11 – 09/11	
44	Role Plays E Casi Di Studio			12/11 – 12/11	

### **Programmi delle attività formative:**

Le diverse attività formative si intersecano in modo da garantire contemporaneamente approfondimenti teorici e applicazioni operative. La struttura logica degli argomenti in calendario si articola in tre sotto-periodi: 1) Introduzione alla logistica e al supply chain management; sistemi informativi e ERP; analisi dei costi - activity based costing; interporti e infrastrutture; logistica trasporti, analisi costi/benefici, ferrovia, gomma, mare, aerei, pallets, green logistics; contrattualistica per la logistica, aspetti giuridici. 2) Acquisti e logistica in entrata, approvvigionamenti, e-procurement; metodi quantitativi per la logistica - modelli e metodi per l'organizzazione dei sistemi logistici; logistica integrata, casi ed applicazioni; logistica interna - produzione e magazzini, lean production, toyota production system 3) Logistica distributiva, risk management e crisis management nella logistica; marketing e customer service; misurazioni finanziarie, balanced scorecard; misurazioni di performance, benchmarking, process management, six sigma; customer relationship management e supplier relationship management; demand management, reverse logistics; supply chain management. I moduli sono generalmente in lingua italiana; i docenti stranieri tengono le lezioni in inglese. Durante lo svolgimento delle attività del Master sono previste 2 valutazioni intermedie e un esame finale per poter essere ammessi alla seconda fase (internship in azienda).

### **Modalità di svolgimento stage:**

Il periodo di esperienza in azienda (Internship) si svolge in un arco temporale di 4 mesi da svolgersi indicativamente tra luglio e dicembre.

L'INTERNSHIP è il periodo di ulteriore specializzazione dei partecipanti presso un' azienda indicata dalla direzione del Master per lo sviluppo di un progetto logistico specifico. L'abbinamento allievo-azienda viene realizzato in modo da valorizzare al meglio la capacità/personalità dell'allievo in relazione alle esigenze dell'impresa. I progetti vengono definiti dai responsabili delle aziende in accordo con la Direzione Scientifica del Master.



**Modalità di svolgimento project work:**

Il periodo di project work, per gli allievi lavoratori, si svolge in un arco temporale di 4 mesi da svolgersi indicativamente tra luglio e dicembre.

Il project work è un progetto dedicato agli allievi lavoratori che faranno una ulteriore specializzazione per lo sviluppo di un progetto logistico nell'azienda dove l'allievo è già assunto e lavora. I progetti vengono definiti dai responsabili delle aziende in accordo con la Direzione Scientifica del Master.

**Valutazione dell'apprendimento**

**Per le verifiche periodiche:**

Due prove a test, in lingua italiana (durante il periodo d'aula e di lezione frontale)

Una prova a tema (case study), in lingua italiana, al termine del periodo d'aula (verifica finale del periodo di formazione).

**Per la prova finale:**

L'esame finale si terrà a Dicembre 2018 e consisterà nella presentazione del progetto specialistico sviluppato nel periodo di Internship. La presentazione sarà in lingua italiana.

**Percentuale di frequenza obbligatoria** 75%

**Lingua di erogazione della didattica:** Italiano

**Periodo di svolgimento del Corso:**

**Gennaio 2018 - Dicembre 2018**

**Periodo di svolgimento della prova finale:** Dicembre/2018

**Sede/i di svolgimento delle attività:**

Consorzio ZAI Via Sommacampagna, 59 - Verona (prevalente) e Università di Verona Santa Marta.

**Informazioni generali per lo studente:**

Il LogiMaster si suddivide in tre fasi:

-aula: gennaio-giugno

-internship in azienda: luglio-dicembre.

Giorni di lezione nel percorso formativo: da gennaio ai primi di luglio: venerdì e sabato (9-13; 14-18) e un giovedì al mese (9-13; 14-18).

Impegno di stage/internship per sviluppo progetto logistico: il periodo di impegno sul progetto, flessibilmente definito dalle aziende, si svolge nella finestra temporale tra luglio e dicembre, per un monte ore minimo di 250.

Le prove intermedie e l'esame finale sono in lingua italiana.

**Impegno orario giornaliero:** 8

**Posti disponibili:**

Numero minimo 10      Numero massimo 30



### **Scadenze**

Termine ultimo presentazione domande: 01/12/2017

Selezione: 11/Dicembre/2017

Pubblicazione graduatoria 12/12/2017

Termine ultimo pagamento iscrizione 22/12/2017

### **Requisiti di ammissione:**

E' ammesso all'iscrizione chi ha conseguito laurea anche triennale (o diploma universitario triennale), o documenta di conseguirli entro l'anno accademico 2016-2017, presso le Università italiane o titoli di studio rilasciati da Università europee ed extraeuropee che siano giudicati equivalenti dal Comitato Scientifico del Master. Il Master universitario di primo livello in Logistica Integrata – Supply Chain Integrated Management è aperto a coloro che risultino in possesso di:

- Laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99;
- Titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M. 509/99);
- Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Scientifico del corso ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.

E' prevista l'ammissione alla frequenza di massimo 5 non laureati per tutti i 44 moduli che, pur non avendo il titolo di laurea, siano particolarmente interessati alle materie oggetto del master. Essi potranno iscriversi a tutti i singoli insegnamenti pagando un unico contributo di iscrizione di Euro 2.900 (anziché Euro 3.916). Gli stessi non saranno sottoposti alle valutazioni di accertamento del profitto; non vi è alcun minimo di frequenza richiesto; non è da sostenersi la parte di internship/stage. Ad essi verrà rilasciato il solo attestato di frequenza, senza attribuzione dei CFU, a firma del Direttore del corso, per le lezioni frequentate.

Modalità di selezione dei partecipanti non laureati ed elementi di preferenza per la graduatoria:

- Essere dipendenti di un'azienda sostenitrice del LogiMaster;
- Esperienze professionali;
- Curriculum scolastico e titoli eventuali.

E' prevista l'iscrizione ad insegnamenti singoli anche per coloro che non sono in possesso dei requisiti di accesso che, oltre al possesso del diploma di scuola secondaria di secondo grado, siano particolarmente interessati alle materie oggetto del master ed abbiano esperienze professionali.

### **Modalità di ammissione**

E' ammesso all'iscrizione chi ha conseguito laurea anche triennale (o diploma universitario triennale), o documenta di conseguirli entro l'anno accademico 2016-2017, presso le Università italiane o titoli di studio rilasciati da Università europee ed extraeuropee che siano giudicati equivalenti dal Comitato Scientifico del Master e che abbia superato positivamente il colloquio motivazionale e di idoneità previsto in sede di ammissione.

### **Rilascio del titolo**

Al termine del Master, agli iscritti che abbiano svolto tutte le attività, ottemperato agli obblighi previsti superato le prove intermedie e la prova finale, verrà rilasciato a firma del Rettore e del Direttore Generale, il titolo accademico di Diploma di Master Universitario di primo o di secondo livello. I candidati sono ammessi all'esame finale previa delibera del Comitato Scientifico.

Gli iscritti agli insegnamenti singoli, in possesso del titolo di studio richiesto per l'accesso al Master, possono sostenere le relative verifiche di profitto e ottenere per ciascuno di essi la certificazione dell'esame sostenuto, corredata dall'indicazione dei CFU. Gli iscritti agli insegnamenti singoli non in possesso del titolo richiesto per l'accesso al Master possono ottenere solo la certificazione di frequenza.



## **FIGURE DI COORDINAMENTO - D**

**Tutor:** E' sempre presente un tutor d'aula.

### **Informazioni**

Per informazioni sull'organizzazione della didattica del Corso:

Segreteria Organizzativa LogiMaster

presso studio 2.68 Dipartimento di Economia Aziendale, Via Cantarane, 24, 37129 Verona

Tel. 045.8028219, Fax 045.8028062

[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

#### Direttore

Prof.ssa Barbara Gaudenzi

(indirizzo come sopra) Studio 2.69

Tel. 045.8028623

[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

#### Referente aziende e comunicazione

Prof. Ivan Russo

(indirizzo come sopra) Studio 2.70

Tel. 045.8028219

[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

#### Referente allievi

Dott. Ilenia Confente

(indirizzo come sopra) Studio 2.72

Tel. 045.8028219

[segreteria@logimaster.it](mailto:segreteria@logimaster.it)

Per informazioni amministrative sulle iscrizioni:

U.O. Master e Corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale

Via San Francesco, 22 – 37129 Verona

Tel. +39 045 802 8023 fax. +39 045 485 4636

e-mail: [segreteria.master@ateneo.univr.it](mailto:segreteria.master@ateneo.univr.it)



**BUDGET - E**

**TOT. Euro per iscrizione al Master € 3.916,00**

Va versata una quota di **preiscrizione** di € 200,00 all'atto della presentazione della domanda ed è da considerarsi come acconto sul saldo. Tale importo sarà rimborsato solo a coloro che non saranno dichiarati idonei.

**Rata unica**

Importo: € 3.716,00

Scadenza: 22/12/2017

**TOT. Euro per iscrizione a insegnamenti singoli**

N.	Denominazione	SSD	CFU	Contributo di iscrizione
1-44	tutti gli insegnamenti			€ 2.900,00
1-44	insegnamenti singoli			€ 300,00

**Eventuali agevolazioni per i partecipanti:**

Cinque partecipanti saranno assegnatari di un rimborso di una quota del contributo di iscrizione di Euro 500,00, sulla base dei criteri di merito individuati dal Comitato Scientifico rispetto ai risultati delle tre prove intermedie. Il rimborso sarà erogato dal Dipartimento di Economia Aziendale, dopo la conclusione del percorso del Master e il superamento dell'esame finale. I partecipanti che dovessero beneficiare di agevolazioni esterne, derivanti da contributi statali, di Enti locali territoriali o di imprese private, non potranno beneficiare del rimborso di cui sopra.

Ogni azienda sponsor può iscrivere gratuitamente un proprio collaboratore come partecipante al Master. Gli iscritti ai singoli insegnamenti non possono beneficiare di nessun tipo di rimborso. Coloro che si iscriveranno ai 44 insegnamenti saranno tenuti al pagamento di un contributo di iscrizione di Euro 2.900,00, sempre con la preiscrizione di Euro 200,00. Gli iscritti destinatari delle gratuità sopra indicate non rientreranno nel computo del numero minimo necessario per l'avvio del corso.



N.	Denominazione insegnamento	SSD*	Docente insegnamento/Referente insegnamento integrato (Nome e Cognome) e qualifica*	CFU tot. per Insegnamento*	ORE tot. di didattica frontale per insegnamento	Denominazione eventuali moduli se l'insegnamento è integrato	SSD*	CFU per modulo	ORE di didattica frontale per modulo	Docente (Nome e Cognome) e qualifica*
1	INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	INTRODUZIONE ALLA LOGISTICA	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						SISTEMI INTERPORTUALI	SECS-P/08	0,5	4	Da confermare
2	LOGISTICA E SCM- CONCETTI DI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi Dott.ssa Ilenia Confente	1	8	LOGISTICA E SCM- CONCETTI BASE E STRATEGIE	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						CASE STADY: INTERPORTO VR	SECS-P/08	0,5	4	Ilenia Confente
3	STUDI E RICERCHE SULLA MOBILITA DI MERCI E PERSONE	SECS-P/08	Da definire	1	8					



4	BALANCED SCORECARD – BENCHMARKING - BUSINESS INTELLIGENCE	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
5	AUTOTRASPORTI, MULTIMODALITA' E CONTRATTUALISTICA	IUS/04	<i>Da definire</i>	1	8	I MODELLI CONTRATTUALI INTERESSANTI IL TRASPORTO E LA SPEDIZIONE MERCÌ	IUS/04	0,5	4	<i>Da definire</i>
						AUTOTRASPORTI E MULTIMODALITA'	SECS- P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
6	TRAPORTI AEREI - AIR CARGO ECONOMICS & OPERATIONS	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
7	OUTSOURCING - PROBLEMATICHE E OPPORTUNITA - 3 PL E 4 PL	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
8	TRASPORTI FERROVIARI E MARITTIMI	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8	TRASPORTI FERROVIARI - LA “FERROVIA” NELL'ATTUALE SISTEMA DEL TRASPORTO DELLE MERCI. II PIANO GENERALE	SECS- P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>



						TRASPORTI MARITTIMI	SECS- P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
9	SOLUZIONI INFORMATICHE PER LA LOGISTICA	SECS- P/10	<i>Da definire</i>	1	8					
10	PROCESS MAPPING	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
11	CASI APPLICATI SULLE DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING- IND/17	<i>Da definire</i>	1	8	SOLUZIONI SOFTWARE AL PROBLEMA DELL'OTTIMIZZA ZIONE DEI TRASPORTI	ING- IND/1 7	0,5	4	<i>Da definire</i>
		ING- IND/17				TENDER DI MERCATO PER DIFFERENTI MODALITA' DI TRASPORTO	ING- IND/1 7	0,5	4	<i>Da definire</i>
12	GREEN LOGISTICS E SUPPLY CHAIN SUSTAINABILITY	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



13	INCOTERMS	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
14	TESTIMONIANZA DI UN OPERATORE LOGISTICO - CASI	ING- IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					
15	LOGISTICA IN ENTRATA, APPROVVIGIONAMENTI, MARKETING DEGLI ACQUISTI	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
16	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi/ Prof. Ivan Russo	1	8	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI	SECS- P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
						CASE STUDY	SECS- P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
17	PROCUREMENT, E- PROCUREMENT VENDOR RATING, SPEND MANAGEMENT	ING- IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					



18	IL PROCESSO DI ACQUISTO. APPLICAZIONI PRATICHE.	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
19	GESTIONE SCORTE	MAT/09	<i>Da definire</i>	1	8					
20	WAREHOUSE MANAGEMENT	ING-IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					
21	MANUFACTURING FLOW MANAGEMENT	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8	WAREHOUSE MANAGEMENT. STRUMENTI E SISTEMI	ING-IND/35	0,5	4	<i>Da definire</i>
						LOGISTICS DAY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
22	MANUFACTURING FLOW MANAGEMENT	ING-IND/35	<i>Da definire</i>	1	8					



23	OPERATIONS MANAGEMENT	ING- IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					
24	OPERATIONS MANAGEMENT: CASI ED ESPERIENZE AZIENDALI	MAT/09	<i>Da definire</i>	1	8					
25	PRODUZIONE - LEAN PRODUCTION, TOYOTA WAY/ TPS	ING- IND/17	<i>Da definire</i>	1	8					
26	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					
27	DEMAND MANAGEMENT/ FORECASTING	SECS- P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
28	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					



29	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN - DAL FORECAST ALLA FATTURA.	SECS-P/08	Prof.ssa Signori	1	8	RELATIONSHIP MANAGEMENT NELLA SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	0,5	4	Paola Signori
						DAL FORECAST ALLA FATTURA. IL CASO MULLER	SECS-P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
30	OTTIMIZZAZIONE DEL NETWORK DISTRIBUTIVO	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
31	MATERIAL HANDLING E WAREHOUSE MANAGEMENT: NUOVI TREND E SOLUZIONI	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
32	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					
33	CASI DI IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE ERP	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					



34	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION: CASI	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
35	CROSS FUNCIONAL INTEGRATION: CASI	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
36	NETWORK DESIGN IN UNA GLOBAL SUPPLY CHAIN	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
37	SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	SCRM	SECS-P/08	0,5	4	Barbara Gaudenzi
						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
38	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8					



39	KEY PERFORMANCE INDICATORS CASE STUDIES	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi	1	8	KEY PERFORMANCE INDICATORS	SECS-P/10	0,5	4	<i>Da definire</i>
						CASE STUDY	SECS-P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
40	GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT	SECS-P/08	<i>Da definire</i>	1	8					
41	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	Prof. Ivan Russo /da definire	1	8	GLOBAL SCM - GLOBAL RETURNS MANAGEMENT	SECS-P/08	0,5	4	Ivan Russo
						SISTEMI DI MISURAZIONE DEI KPIs E APPLICAZIONI PRATICHE	SECS-P/08	0,5	4	<i>Da definire</i>
42	RIPASSO ARGOMENTI TRATTATI – INTRODUZIONE AL PROJECT WORK	SECS-P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi / Prof. Ivan Russo	1	8					



43	COMMODITY PRICE VOLATILITY AND RISK MANAGEMENT	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi / Prof. Ivan Russo	1	8					
44	ROLE PLAYS E CASI DI STUDIO	SECS- P/08	Prof.ssa Barbara Gaudenzi/Prof. Ivan Russo	1	8	CASE STUDY	SECS- P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
						CASE STUDY	SECS- P/08	0,5	4	Staff LogiMaster
45	Rientro per presentazione intermedia progetti finali	<b>SECS- P/08</b>	Prof.ssa Gaudenzi	1	8					
	<b>Stage</b>			10	250					
	<b>Project work</b>			3	75					
	<b>Prova finale</b>			2	50					
<b>TOTALE</b>				<b>60</b>	<b>1500</b>					