



**ANAGRAFICA DEL CORSO - A**

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO GESTIONE DELLE IMPRESE FAMILIARI - 2017/2018**

CFU 21

**Comitato Scientifico:**

Cognome Nome	Qualifica	SSD	Università/Dipartimento/Ente di appartenenza/professione
Messina Sebastiano Maurizio	PO	IUS/12	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Scienze giuridiche
Roveda Alberto	RU	SECS-P/06	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Scienze giuridiche
Roffia Paolo	PA	SECS-P/07	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale
Gazzani Massimo	Dott.		Studio Gazzani
Ferretti Andrea	Dott.		Banco Popolare BPM

**Direttore del Corso:**

Cognome Nome	Qualifica	SSD	Università/Dipartimento
Roffia Paolo	PA	SECS-P/07	Università degli Studi di Verona, Dipartimento di Economia aziendale

**Dipartimento/Scuola o Ente esterno responsabile della gestione organizzativa e amministrativo-contabile**

**Denominazione Dipartimento/Scuola** Economia Aziendale

Indirizzo completo Via Cantarane, 24 - 37129 Verona

Posta elettronica giovanna.brendolan@univr.it

**Enti e/o soggetti esterni disposti a collaborare allo svolgimento del Master, alle attività di stage e alla ricerca di sbocchi professionali**

Nome dell'Ente/Soggetto esterno	Tipologia di collaborazione	Importo finanziato	Altra collaborazione
Banco Popolare BPM	Didattica		
Ordine Dott. Comm. VR	Didattica		
ASIA	selezionare la voce dal menù a tendina		supporto organizzativo, tutoring e coordinamento didattico.

**OBIETTIVI FORMATIVI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI DELLA FIGURA PROFESSIONALE - B**

Obiettivi formativi legati alla figura professionale che si intende formare con l'indicazione delle competenze e abilità che lo studente dovrà dimostrare di avere acquisito al termine del Corso.

- Obiettivi formativi: Le imprese familiari sono l'ossatura del tessuto imprenditoriale italiano ed



una fonte incredibile di creazione di valore e di valori. La loro gestione presenta delle evidenti peculiarità, legate alla dimensione spesso limitata ma non solo. Il corso affronta queste complesse tematiche, individuando fattori di forza e di debolezza delle imprese familiari. I partecipanti apprenderanno gli adeguati strumenti per la loro gestione e continuità nel tempo, sia da un punto di vista teorico che operativo.

Sito internet: [www.corsogif.it](http://www.corsogif.it)

- **Sbocchi occupazionali secondo:**

1. **Conoscenze:** La figura professionale obiettivo del corso possiede una conoscenza a tutto tondo dell'azienda familiare, dei processi aziendali e delle modalità di passaggio generazionale. Si conoscono l'amministrazione ed il controllo, il bilancio aziendale, le modalità di passaggio generazionale, la finanza aziendale, il diritto societario e tributario.

2. **Abilità:** Le abilità riguardano principalmente:

- analisi del sistema di controllo interno;
- analisi critica dei punti di debolezza della gestione ed organizzazione aziendale;
- elaborazione di progetti di miglioramento e sviluppo;
- risoluzione dei conflitti;
- relazione, sviluppate con progetti sviluppati in teamwork.

3. **Competenze:** Le competenze riguardano l'impostazione del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo e di controllo di gestione, della pianificazione della successione generazionale, della corretta strutturazione finanziaria, la definizione del business plan e del grado di internazionalizzazione.

- **Settori di mercato del lavoro/Funzioni occupazionali previste:** Funzioni occupazionali previste: la platea dei destinatari è ampia comprendendo imprenditori, figli di imprenditori, manager, futuri imprenditori, professionisti, e coloro che abbiano da poco terminato gli studi universitari. Ci si aspetta che i partecipanti siano soggetti già occupati nella propria realtà aziendale familiare e dediti alle medesime. In alcuni casi – invece – potrà trattarsi di partecipanti neolaureati in cerca di occupazione imprenditoriale o manageriale in imprese familiari.

**Consultazioni con le parti interessate (referenti del mercato del lavoro per la figura professionale/obiettivo formativo) per la progettazione/attualizzazione del Corso.**

1. **Parti consultate:** API, Confartigianato Vicenza, Confindustria Verona, BPV, Ordine Dottori Commercialisti VR.

2. **Modalità di consultazione (Es: Focus Group, interviste, incontri periodici, analisi del placement delle edizioni precedenti del Corso, altro...):** Incontri con delegati degli enti

3. **Documenti agli atti e relativa reperibilità:** BPV, Confartigianato VI, API VI e API VR sono stati sponsor del progetto. Negli anni 2011, 2012, 2013 e 2014 sono stati organizzati incontri di monitoraggio e di promozione del progetto. Nel corso del 2015 e 2016 sono avvenuti contatti individuali con BPV e API VI.

### **STRUTTURA DEL PERCORSO FORMATIVO - C**

**Il Corso prevede un monte ore complessivo di 525.**



- **lezione** (frontale e assimilate)

1 CFU = 25 ore di cui 6 ore di docenza in aula e 19 di impegno personale dello studente;

- **project work/prova finale**

1 CFU = 25 ore di impegno personale dello studente.

**Specificare le ore complessive riferite alle voci di seguito indicate. Nel campo CFU indicare il valore ottenuto dividendo il numero di ore complessive e il peso delle ore di docenza sopra stabilito.**

ATTIVITA'	TOT. ORE	TOT. CFU
Didattica frontale	114	19
Didattica a distanza		
Esercitazione/Laboratorio esperienziale/attività pratica su paziente/attività di reparto		
Visite aziendali/Seminari/Testimonianze di esperti/Partecipazione a convegni		
Stage		
Project Work	25	1
Prova finale	25	1
Impegno personale dello studente	361	-
<b>TOTALE</b>	<b>525</b>	<b>21</b>

**Programmi delle attività formative:**

Il Corso prevede attività formative raggruppate in 8 insegnamenti.

1-IMPRESA E FAMIGLIA: l'obiettivo formativo è quello di analizzare l'azienda e la famiglia prima separatamente e poi congiuntamente, così da prendere conoscenza delle peculiarità, valorizzare le sinergie e ridurre i potenziali conflitti fra azienda e famiglia.

2-DIRITTO COMMERCIALE: Ha come obiettivo formativo la comprensione della governance delle aziende familiari, fornendo una disamina dei modelli di governo societario applicabili e di quelli più diffusi nella pratica.

3-AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO: Sono affrontate le tematiche dell'amministrazione e del controllo, delineando gli strumenti utili a questo scopo nonché i principali soggetti che devono sovrintendere a questa finalità.

4-STRUMENTI PER IL PASSAGGIO GENERAZIONALE: Ha come obiettivo quello di analizzare gli strumenti specifici che le imprese familiari possono impiegare per effettuare e anticipare il momento del passaggio generazionale.

5-DECISIONI FINANZIARIE E VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI: Tocca il tema delle modalità di finanziamento delle imprese familiari e delinea il supporto necessario affinché i piani di successione e rilancio imprenditoriale abbiano successo.

6-START-UP E STRATEGIC MARKETING: Si pone l'obiettivo di come impostare lo sviluppo di un nuovo business sia per imprese di nuova costituzione che per aziende preesistenti.

7-LE REGOLE E IL PROCESSO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE: Illustra le opportunità e le modalità operative di sviluppo dell'impresa attraverso l'apertura ai mercati internazionali.

8-TESTIMONIANZE - I CASI AZIENDALI DI SUCCESSO: Affronta con il supporto di alcuni case-study la tematica dell'impresa familiare e delle modalità di gestione e passaggio.

**Modalità di svolgimento stage:**

A richiesta dello studente, senza maturare CFU specifici, sarà possibile svolgere un periodo di stage



presso aziende familiari del territorio.

**Modalità di svolgimento project work:**

E' prevista la redazione di una relazione di un project work individuale (PW1), attinente all'applicazione in azienda di uno dei temi trattati al corso.

Per i candidati che beneficeranno di borse di studio erogate da Enti esterni all'Università e a coloro che faranno richiesta, è prevista la pubblicazione del project work nelle pagine del sito dedicate al corso.

**Valutazione dell'apprendimento (verifiche periodiche prove finali)**

**Per le verifiche periodiche:**

Test risposta multipla periodici

**Per la prova finale:**

La prova finale è costituita da più componenti, ciascuna delle quali fornisce un punteggio parziale di valutazione. Le componenti sono: 1. i punteggi individuali ottenuti nei test a risposta multipla, 2. il project work 1, 3. la discussione in aula del PW alla presenza del CS.

**Percentuale di frequenza obbligatoria 75%**

**Lingua di erogazione della didattica:**

Italiano       Inglese       Spagnolo

**Periodo di svolgimento del Corso:**

**Data inizio: Aprile 2018 - Data fine: Novembre 2018**

**Periodo di svolgimento della prova finale: Dicembre/2018**

**Sede/i di svolgimento delle attività:**

Aule del Silos di Ponente, ex Caserma Santa Marta, Via Cantarane, 24;  
Aule polo Santa Marta, Via Cantarane, 24.

**Informazioni generali per lo studente:**

Le lezioni sono di norma previste (a settimane alterne) il venerdì pomeriggio (14.30-18.30) o il sabato mattina (9.00-13.00).

In alcune settimane le lezioni si svolgeranno sia il venerdì che il sabato in accordo con gli studenti.

Per coloro che distano oltre 30 KM dalla sede di svolgimento del corso è possibile frequentare online via skype (110 ore) ad eccezione di una lezione (4 ore) da svolgersi in presenza.

I partecipanti sono invitati ad aderire alla Community di studenti ed ex-studenti di cui al seguente link:

<https://www.facebook.com/univr.corsogif/>

Ai partecipanti è consentito l'accesso alle biblioteche S.Marta e Frinzi, oltre che l'accesso alle aule informatiche del Polo S.Marta.

Nelle strutture è consentito wi-fi gratuito.

La didattica si avvale del supporto di piattaforma e-learning (MyUnivr) dedicata.

**Impegno orario giornaliero: 4**



**Posti disponibili:**

Numero **minimo** di posti disponibili e numero **massimo** di iscritti senza i quali il **Corso** non viene attivato:

Numero minimo 11      Numero massimo 40

**Scadenze per i corsi che iniziano a Aprile 2018**

Termine ultimo presentazione domande: 28/02/2018

Pubblicazione graduatoria 23/03/2018

Termine ultimo pagamento iscrizione 30/03/2018

In caso di insufficienza di domande pervenute, la scadenza di presentazione delle candidature è prorogata al 31/03/2018. Sono conseguentemente prorogati anche i termini per selezione e pubblicazione dei risultati.

**Requisiti di ammissione Corso di perfezionamento:**

Laurea triennale in Scienze Economiche e Aziendali, Scienze dei Servizi Giuridici, Scienze Politiche e laurea a c.u. in Giurisprudenza. Per tutte le altre lauree l'accesso è subordinato a valutazione del Comitato Scientifico.

Per gli studenti stranieri è richiesta la conoscenza della lingua italiana pari al livello B1 da produrre all'atto della presentazione della domanda di iscrizione.

**Requisiti di ammissione Corso di aggiornamento professionale:**

Diploma di maturità e cinque anni di attività di impresa familiare. L'accesso è subordinato a valutazione del Comitato scientifico del curriculum vitae del candidato.

Per gli studenti stranieri è richiesta la conoscenza della lingua italiana pari al livello B1 da produrre all'atto della presentazione della domanda di iscrizione.

**Modalità di ammissione**

E' prevista una valutazione del CV e della motivazione del candidato.

Tutte le domande di accesso pervenute saranno soggette a valutazione preventiva all'avvio del corso.

Valutazione del curriculum vitae sia dell'attività di studio, che dell'attività professionale e partecipazione alla vita aziendale, titoli, ed eventuale colloquio con il Comitato scientifico del corso.

La selezione avverrà secondo i seguenti criteri (punteggio massimo 30/30):

- I candidati che avranno conseguito laurea da non oltre 3 anni verranno valutati secondo la seguente griglia: percorso degli studi 20 punti, altri titoli 1 punto, motivazione ed esperienze professionali 9 punti.
- I candidati che avranno conseguito laurea da oltre 3 anni saranno valutati secondo la seguente griglia: percorso degli studi 16 punti, altri titoli 4 punti, esperienze professionali e motivazione 10 punti.
- Altri candidati: valutati in base ad altri titoli 10 punti, esperienze professionali e motivazione 20 punti.

Ai candidati che beneficiano di borsa di studio o equivalente erogate da INPS è dato titolo preferenziale nell'accesso.

**Rilascio del titolo**

Al termine del Corso, agli iscritti che abbiano svolto le attività, frequentato la percentuale minima di ore di corso indicata e adempiuto agli obblighi previsti verrà rilasciato un attestato di frequenza. L'attribuzione dei CFU è subordinata al sostenimento e superamento della prova finale.



## **FIGURE DI COORDINAMENTO - D**

### **Tutor**

Da definire

### **Informazioni**

Per informazioni sull'organizzazione della didattica del Corso:  
info.corsogif@gmail.com - info.gif@ateneo.univr.it

Per informazioni amministrative sulle iscrizioni:

U.O. Master e Corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale  
Via San Francesco, 22 – 37129 Verona  
Tel. +39 045 802 8023 fax. +39 045 485 4636  
e-mail: [segreteria.master@ateneo.univr.it](mailto:segreteria.master@ateneo.univr.it)

## **BUDGET - E**

**Tassa e contributi di iscrizione dei corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale.**

**TOT. Euro per iscrizione al Corso € 1.016,00**

**Rata unica: No**

**Scadenze per i corsi che iniziano a Aprile 2018**

Importo I rata € 516,00 Scadenza: 30/03/2018

Importo II rata € 500,00 Scadenza: 29/06/2018

**Eventuali agevolazioni per i partecipanti: Si**

- Alle associazioni di categoria datoriali che supportano a vario titolo il corso è riconosciuto uno sconto del 10% sulla quota di iscrizione. Alle medesime associazioni nel numero massimo di 1 candidato per Ente (sulla base di un criterio temporale di presentazione della domanda), è data facoltà di accesso gratuito al corso.

- Ai migliori 3 studenti dell'Università di Verona, valutati in base al voto di laurea (CDL o CDLM), che intendano partecipare al corso, è consentito l'accesso gratuito a condizione che ciò avvenga entro 3 anni dalla laurea.

Il numero massimo di candidati che accederanno gratuitamente è pari a 6 unità. In difetto di tale numero le disponibilità potranno essere coperte da altri studenti o Enti con i criteri di cui sopra (in questa eventualità verrà adottato un criterio temporale di presentazione della domanda per la valutazione).

La richiesta di partecipazione gratuita al corso andrà indicata nelle note di presentazione della domanda di iscrizione.



**PIANO DIDATTICO DEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE IN GESTIONE DELLE IMPRESE FAMILIARI**

<b>N.</b>	<b>Denominazione insegnamento</b>	<b>SSD*</b>	<b>Docente insegnamento/Referent e insegnamento integrato (Nome e Cognome) e qualifica*</b>	<b>CFU tot. per Insegnamento *</b>	<b>ORE tot. di didattica frontale per insegnamento</b>
1	IMPRESA E FAMIGLIA	SECS-P/07	<i>Roffia Paolo, PA, Univr</i>	3	18
2	DIRITTO COMMERCIALE	IUS/04	<i>Da definire</i>	2	12
3	AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	SECS-P/07	<i>Da definire</i>	3	18
4	STRUMENTI PER IL PASSAGGIO	SECS-P/07	<i>Da definire</i>	2	12
5	DECISIONI FINANZIARIE E VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	SECS-P/06	<i>Da definire</i>	3	18
6	START-UP E STRATEGIC MARKETING	SECS-P/07	<i>Da definire</i>	2	12
7	LE REGOLE E IL PROCESSO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE	SECS-P/07	<i>Da Definire</i>	2	12
8	TESTIMONIANZE - I CASI AZIENDALI DI SUCCESSO	SECS-P/07	<i>Da definire</i>	2	12



Altre attività	Denominazione attività		Docente (Nome e Cognome) e qualifica	CFU tot. per attività	ORE tot. di didattica per attività
1	Esercitazione				
2	Laboratorio esperienziale				
3	Attività pratica su paziente o attività di reparto				
4	Visite aziendali				
5	Seminari o testimonianze di esperti				
6	Partecipazione a convegni				
7	Stage				
8	Project work			1	25
9	Prova finale			1	25
10	Impegno personale dello studente				361
<b>TOTALE</b>				<b>20</b>	<b>525</b>