

# **GLI UTILIZZATORI DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

## **➤ INFORMAZIONE INTERNA**

**Management della capogruppo**

**Management delle Società del gruppo**


✧ ambito controllo di gestione

- linguaggio omogeneo e comune
- previsioni su base normalizzata
- valutazione dei risultati

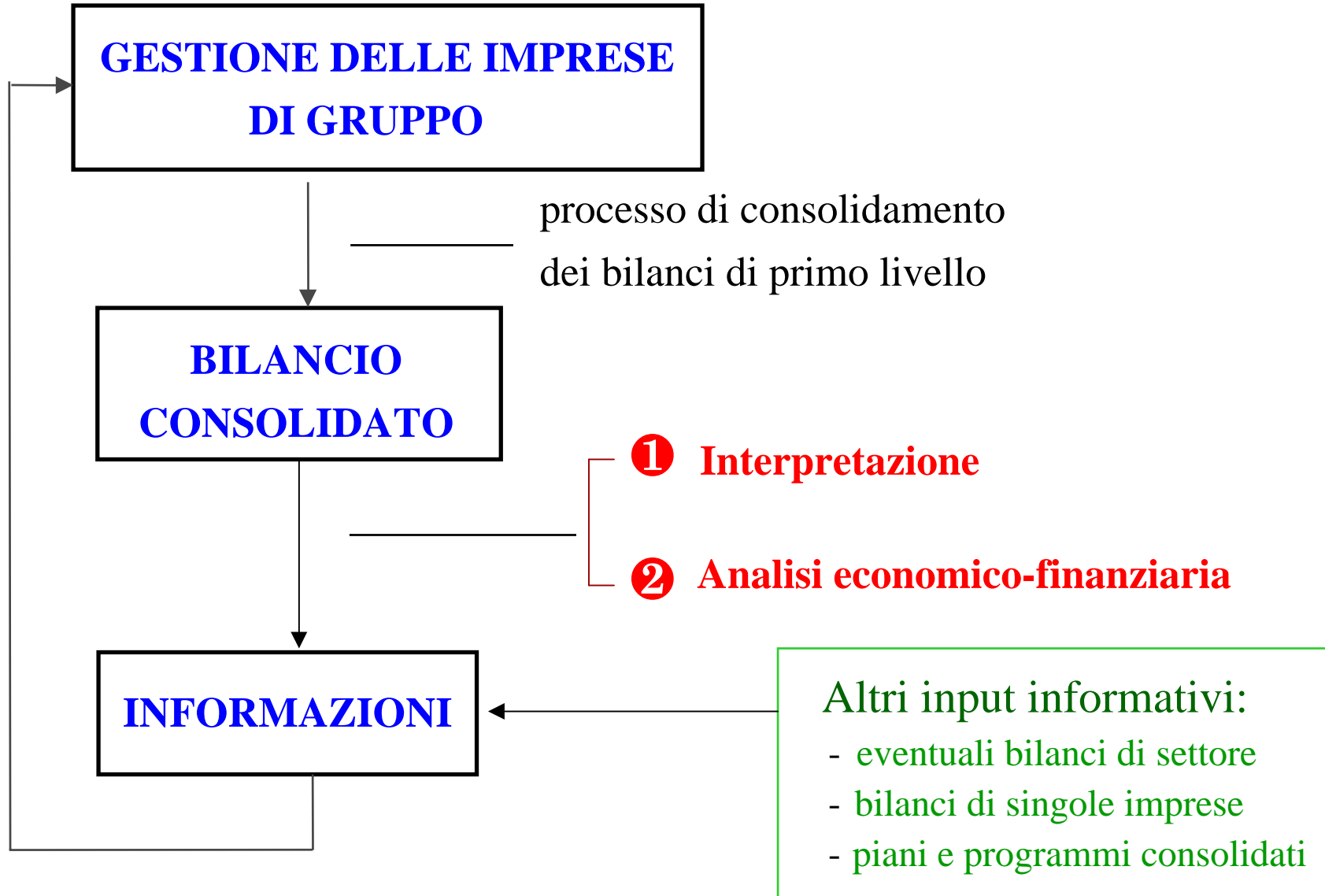
✧ effetti indotti

- diffonde cultura di gruppo
- facilita la definizione delle grandi opzioni  
(strategie - allocazione risorse - struttura  
finanziaria)

## ➤ **INFORMAZIONE ESTERNA**

- azionisti società capogruppo
- azionisti di minoranza
- creditori 
  - capogruppo
  - società del Gruppo
- prestatori di lavoro
- imprese fornitrici
- concorrenti
- operatori sistema
- mercato
- pubblica amministrazione
- altri soggetti (analisti finanziari ecc.)

# UTILIZZO DEL BILANCIO CONSOLIDATO



# ① Interpretazione del bilancio consolidato

## Ambiti di scelte discrezionali

- delimitazione del perimetro di consolidamento
- metodi di integrazione dei bilanci di primo livello
- valutazione delle partecipazioni non consolidate
- attribuzione delle differenze di consolidamento
- operazioni di preconsolidamento
- attuazione del processo di consolidamento
- rappresentazione degli interessi di minoranza

➔ **Quadro delle rettifiche di consolidamento**

## ② Analisi economico-finanziaria



## Reporting Economico di Gruppo (REG)

- ◆ Sintesi formale delle misurazioni economiche operate a livello di Capogruppo
- ◆ REG è il risultato di un complesso Sistema Amministrativo di gruppo (V. SCHEMA)

### REPORTING DIREZIONALE

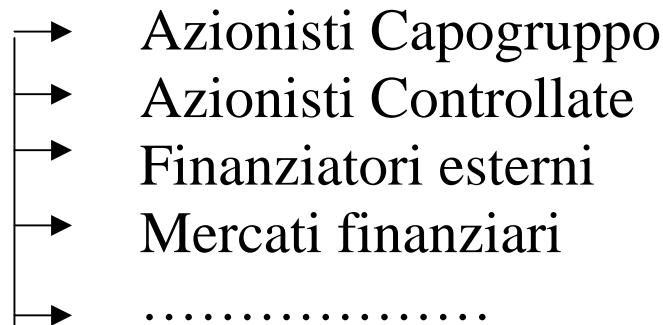
Supporta l'attività di guida e di controllo della gestione di gruppo

- controllo a livello corporate
- controllo a livello di business unit
- controllo in termini di creazione di valore

Ruolo complementare del bilancio consolidato congiuntamente ai piani e programmi di gruppo

# **REPORTING ISTITUZIONALE**

Comunicazione economica verso l'esterno



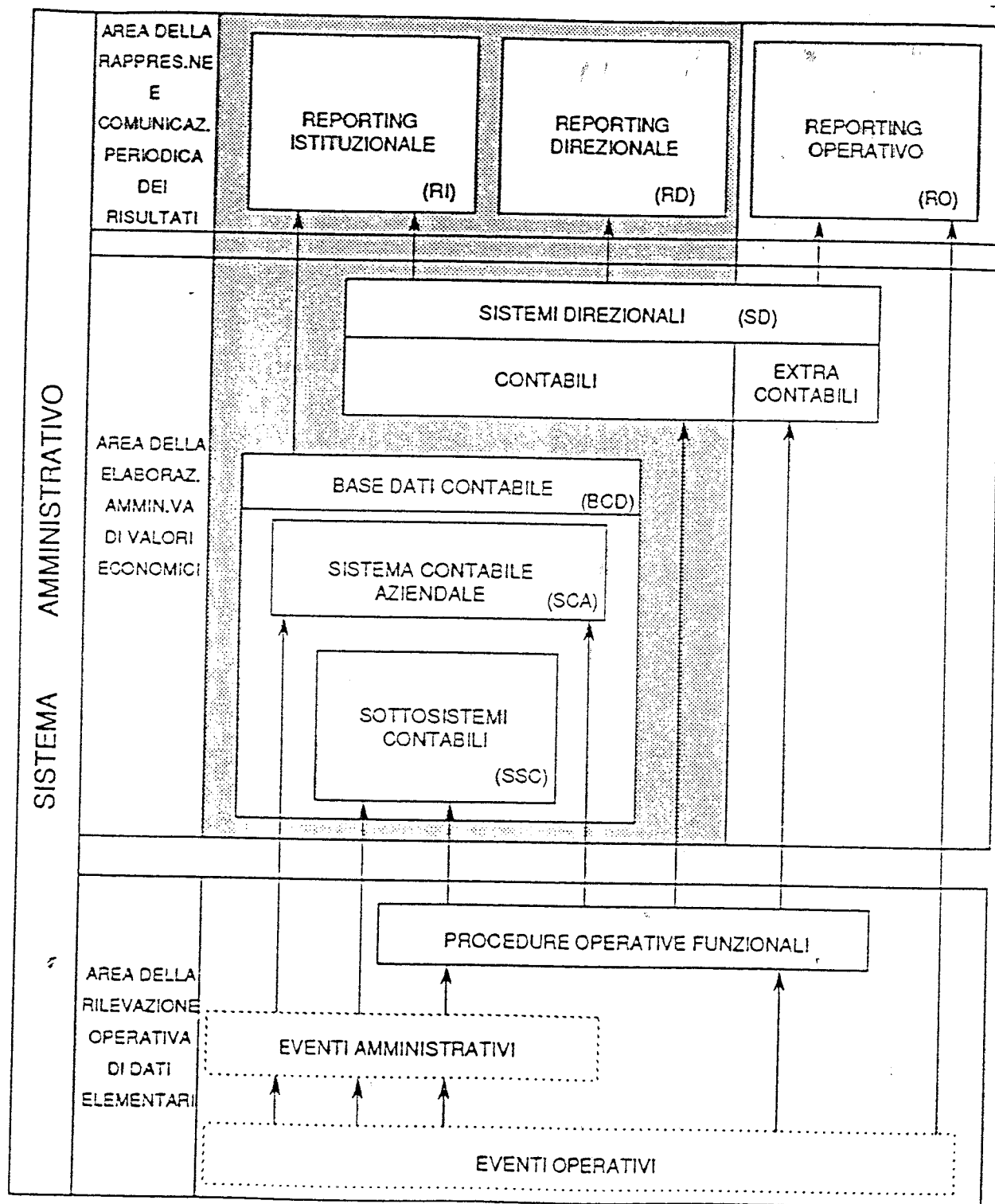
## ***Contenuto***

- 1.** Documenti contabili del bilancio consolidato
  - Stato Patrimoniale
  - Conto Economico
  - Rendiconto Finanziario
- 2.** Prospetto dei movimenti del Patrimonio Netto Consolidato
- 3.** Prospetto di raccordo tra la Situazione Patrimoniale e Conto Economico della Capogruppo e la Situazione Patrimoniale e Conto Economico di Gruppo


## ***Periodicità***

Anno - Semestre – Trimestre

# SISTEMA AMMINISTRATIVO DI GRUPPO



 IL DOMINIO DEI SISTEMI CONTABILI E DI REPORTING (SCR)

 FLUSSI INFORMATIVI