

Una griglia di riferimento per le scelte di make or buy

VANTAGGI DELLA PRODUZIONE INTERNA

Economicità:

- sfruttamento di economie di scala tecniche e gestionali, conseguente all'aumento della capacità produttiva
- aumento del valore aggiunto, conseguente all'integrazione verticale di attività

Qualità:

- migliore visibilità e controllabilità del processo

Tempestività, elasticità e flessibilità dei sistemi produttivi:

- si controllano maggiormente la programmazione della produzione e le priorità

Conoscenze e competenze:

- crescita del patrimonio immateriale, legata al *learning by doing*
- maggiore riservatezza, minor circolazione di informazioni

Potere:

- maggior «potere globale di condizionamento» legato alla crescita delle dimensioni aziendali

VANTAGGI DELLA PRODUZIONE ESTERNA

Economicità:

- si evitano diseconomie di scala
- si sfruttano economie esterne
- struttura di costi più elastica

Qualità:

- si ritira solo la qualità «conforme»

Tempestività, elasticità e flessibilità dei sistemi produttivi:

- maggiore varietà-variabilità del *mix* produttivo
- maggior adattabilità alle richieste quantitative del mercato

Conoscenze e competenze:

- accesso a competenze specialistiche

Potere:

- possibilità di ottenere risparmi utilizzando il «potere contrattuale» nei confronti dei fornitori di fase.