

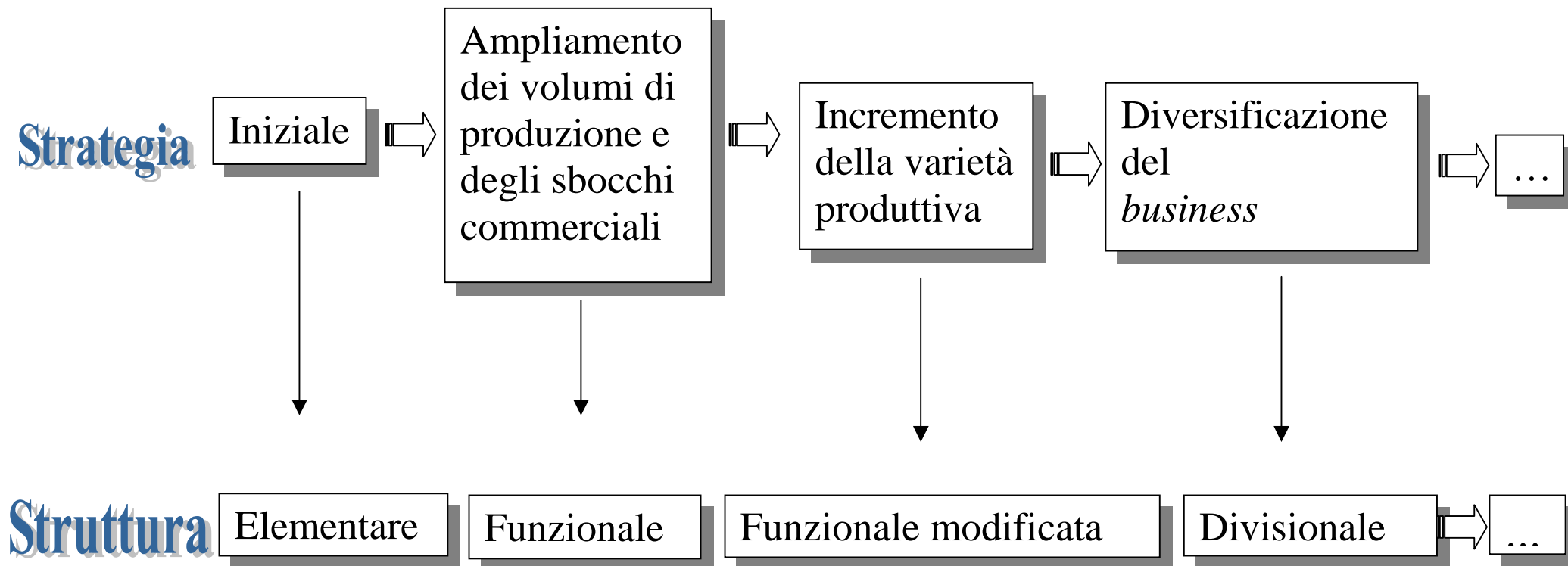
Nozione di Gruppo

- Gruppo è un'impresa le cui unità economiche relative sono dotate di indipendenza giuridica.
 - L'accento è posto sull'unità sistematica della azione svolta

- Gruppo è un insieme di imprese unitariamente gestite da un soggetto economico comune per il perseguimento di finalità comuni.
 - L'accento è posto principalmente sulle unità relative e poi sulla loro coniunzione

- Gruppo è un sistema di imprese autonome.
 - L'accento è posto sul coordinamento tra attività autonome

Relazione Strategia - Struttura



PROCESSI DI FORMAZIONE DEI GRUPPI

Sviluppo di
imprese esistenti

- acquisizione del controllo di imprese
- istituzione di “nuovi” settori in forma giuridica indipendente

Riorganizzazione
di imprese

- scissione, enucleazione di unità economiche relative formalmente indipendenti

Tipologie di aggregazione

Non equity

- Non esiste un legame patrimoniale o è di peso molto attenuato
- Differenti soggetti economici
- Rapporti talora instabili

Equity

- L'aggregato si fonda su un legame patrimoniale
- Soggetto economico prevalentemente unitario
- Stabilità del rapporto

Le aggregazioni *non equity*

A carattere informale

- Su base personale
 - City community of interests
 - Gentlemen's agreement
- Su base produttiva
 - Reti di subfornitura
 - Distretti
 - Costellazioni
- Su base finanziaria

Su base contrattuale

- Cartelli
- Affitto d'azienda
- Associazioni in partec.
- Assoc. temporanee di imp.
- Unioni volontarie e gruppi d'acquisto
- Franchising
- Consorzi
- Geie

Le aggregazioni *equity*

Parziale

- Partecipazioni minoritarie o scambi azionari
- *Joint venture*

Totale

- Trust
- Konzern
- Keiretsu
- Gruppi
- Imprese integrate per fusione

CAUSE DI FORMAZIONE DEI GRUPPI

- ❖ **Gestionali**
 - favorire politiche di espansione, diversificazione, internazionalizzazione
 - creazione di imprese per godere di agevolazioni e opportunità fornite da norme di legge
 - frazionamento e limitazione dei rischi
- ❖ **Organizzative**
 - sanzionare decentramenti di autorità e responsabilità
 - operare in paesi stranieri
 - ricercare l'efficienza nella gestione risorse umane
- ❖ **Finanziarie**
 - ricorrere a capitale esterno
 - utilizzare soci diversi in relazione ad attività differenziate

TIPOLOGIA DI GRUPPI

grado di integrazione tecnico-economica

comportamento direzionale

	ALTO	BASSO
UNITARIO	GRUPPI STRATEGICI	GRUPPI FINANZIARI
FRAZIONATO	GRUPPI OPERATIVI o FORMALI	GRUPPI PATRIMONIALI