

## CONTABILITA' E REPORTING DIREZIONALE

(Prof. P. Roffia)

A.A. 2003/2004

### Obiettivi:

Il corso, dopo aver delineato i modelli direzionali, intende fornire una visione di insieme della "contabilità" per l'Alta direzione, illustrando le modalità di redazione e di utilizzazione del sistema di *reporting* aziendale.

### Programma:

1. La direzione dell'impresa e la contabilità per l'Alta direzione.
  - 1.1 I modelli di direzione ed i processi aziendali
  - 1.2 Gli strumenti di contabilità direzionale
  - 1.3 Il processo di rilevazione, elaborazione, rappresentazione e comunicazione delle informazioni per l'Alta direzione aziendale
  - 1.4 Il reporting per l'Alta direzione
2. Gli strumenti di contabilità per l'Alta direzione
  - 2.1 Gli oggetti di rilevazione
  - 2.2 Il sistema informativo e gli strumenti contabili
  - 2.3 I costi
  - 2.4 La *break even analysis* e le leve aziendali
  - 2.5 La contabilità analitica
  - 2.6 Il budget d'esercizio
  - 2.7 La *variance analysis*
  - 2.8 Gli indicatori di performance

### Libri di testo:

- G. Bruni, Contabilità per l'Alta direzione, Etas, Milano, 1999, paragrafi: 1.1.3, 1.1.4, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3
- P. Roffia, Strumenti di pianificazione, controllo e reporting direzionale, 2<sup>a</sup> Edizione riveduta ed ampliata, Giappichelli, Torino, 2003, Introduzione, Cap. 1 par. 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8, 1.11, Esercizio 1 Cap. 2 par. 2.1, 2.2, 2.3 Cap. 3 par. 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, Esercizi 1, 2, 3, 4 e 5 Cap. 5 par. 5.1, 5.2, 5.3, Esercizi 1, 2, 3, 4, 5 Cap. 6 par. 6.1, 6.2, 6.5, 6.6, 6.7 Cap. 7, par. 7.1, 7.2, 7.2.1, 7.2.2, 7.2.3, 7.3, 7.3.1, 7.3.2, 7.4, Cap. 8 par. 8.1, 8.2, 8.3, Esercizi 1, 2, 3, 4, 5 Cap. 9 par. 9.1, 9.2, 9.3, 9.3.1, Esercizi 2, 3, 4, 5 Cap. 10 par. 10.1, 10.2, 10.3, 10.4.

### Avvertenze:

Le lezioni saranno completate con un ciclo di esercitazioni e di seminari utili alla comprensione ed all'approfondimento delle tematiche trattate.

L'esame consiste in una prova teorico-pratica scritta. E' possibile, a discrezione dello studente, un'integrazione orale.